



Relatório de Gestão e Atividades 2024

Vinegeist, Lda

Introdução:

A Fundação Elísio Ferreira Afonso desenvolve a sua atividade no setor social, com as seguintes respostas sociais:

- Estrutura Residencial para Idosos – 2 unidades
- Jardim de Infância
- Creche

Atividades Realizadas:

Em 2024, a Fundação Elísio Ferreira Afonso manteve o investimento na recuperação da antiga escola C+S do Sátão, transformando-a num novo Lar Residencial. Com a previsão de conclusão da obra em 2025, iniciámos conversações com a Segurança Social para garantir a melhor solução e resposta às necessidades da população do concelho.

Continuámos a promover atividades de animação e ocupação de tempos livres para os nossos utentes, incentivando um envelhecimento ativo e uma melhor qualidade de vida. Mantivemos as atividades realizadas tanto no interior como no exterior da instituição e incentivámos a utilização das novas tecnologias para facilitar o contacto com os entes queridos.

Ao longo do ano, foram realizadas visitas a diversos locais, incluindo:

- Convento de Santa Eufémia, Ferreira de Aves;
- Barragem do Vilar, Sernancelhe;
- Senhor dos Caminhos, Romãs;
- Senhor da Agonia, Avelal;
- Feira de São Mateus, Viseu;
- Praia Fluvial do Trabulo, Sátão;
- Igreja de Santo André, Ferreira de Aves;
- Praia Fluvial de Segões, Vila Nova de Paiva;
- Perlím, Santa Maria da Feira;
- Museu do Pão, Seia;
- Cerutil, Sátão;
- Percurso no Rio Douro (barco);
- Campeonatos de Boccia, realizados mensalmente em vários locais, como Armamar, Tondela e Lamego.

Internamente, mantiveram-se as atividades de ocupação de tempos livres, com destaque para os trabalhos manuais, aulas de exercício físico e atividades de estimulação cognitiva. O número de sessões de musicoterapia foi ampliado, dado o impacto positivo junto dos utentes. Além disso, reforçou-se a interação com as famílias, tanto a nível digital, via WhatsApp, como presencialmente, através do alargamento dos horários de visita e da criação de espaços específicos para o convívio (salas de visitas em ambos os lares).

Foram ainda promovidas atividades alusivas a tradições locais, como a gravação de vídeos temáticos e a realização de iniciativas como a preparação de marmelada e biscoitos, plantações no início da primavera e os cantares de Janeiras e Reis em janeiro, entre outras efemérides assinaladas.

Apostámos também na formação contínua dos funcionários, proporcionando formação certificada nas áreas de primeiros socorros, prestação de cuidados específicos na geriatria (para os lares) e desenvolvimento infantil (para as creches). Esta formação incluiu uma componente teórica em sala e uma componente prática em contexto laboral, com acompanhamento de técnicos especializados no desempenho das atividades diárias.

Foram realizadas obras de manutenção e melhoria das instalações, destacando-se o encerramento da passagem entre os edifícios do Lar I (espaço entre as Casinhas e o Prédio), com o objetivo de resguardar os utentes do frio e do vento.

Realizações:

- ✓ Melhoria dos espaços de convívio dos utentes (Lar I e Lar II)
- ✓ Remodelação do Consultório Médico e do Gabinete de Enfermagem para novo espaço (Lar I)
- ✓ Aquisição de um maior número de camas articuladas (Lar I e Lar II)
- ✓ Encerramento da passagem entre os edifícios constituintes do Lar I (espaço entre as Casinhas e o Prédio)

Investimentos a curto e médio prazo:

- ✓ Substituição de cobertura Lar II
- ✓ Pinturas exteriores e interiores Lar II
- ✓ Criação de Sala para Pessoal no Lar II e melhoria sala de pessoal existente no Lar I
- ✓ Melhoria dos espaços exteriores (jardins) em todas as valências
- ✓ Aquisição de um maior número de camas articuladas (Lar I e Lar II)

Utentes:

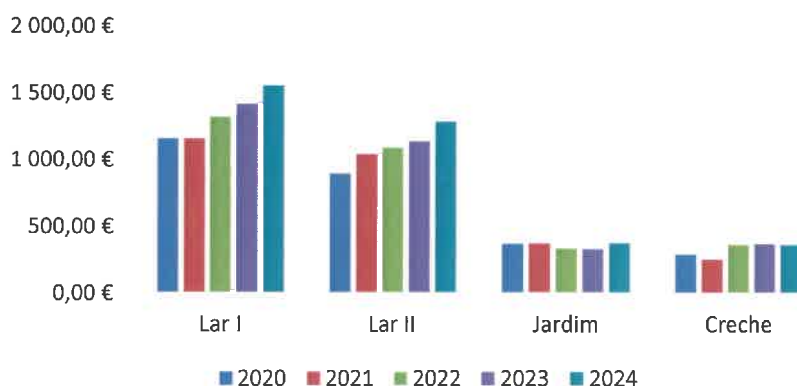
Estruturas Residenciais para Idosos no Avelal com respetivamente 41 e 68 utentes.

No Sátão desenvolve a área da Infância com 46 utentes em Creche e 44 utentes em Jardim de Infância.

Evolução do custo médio utente foi o seguinte:

	2020	2021	2022	2023	2024
Lar I	1 157,58 €	1 157,50 €	1 321,67 €	1 418,31 €	1 554,36 €
Lar II	896,60 €	1 040,89 €	1 092,98 €	1 138,71 €	1 285,35 €
Jardim	369,19 €	372,26 €	337,03 €	330,85 €	375,78 €
Creche	289,65 €	254,32 €	364,36 €	370,58 €	363,45 €

Evolução do Custo Médio Utente



A Fundação tem atualmente um quadro de pessoal de 82 colaboradores ao serviço.

1 – Evolução da atividade da Fundação e análise económica - financeira:
1.1 – Demonstração de Resultados:

Nos **Gastos** verificou-se a seguinte evolução:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
CMVMC	359 585,84	309 362,95	16,23%
Fornecimentos e serviços externos	279 810,44	261 271,32	7,10%
Gastos com Pessoal	1 534 823,63	1 349 846,40	13,70%
Imparidades	0,00	0,00	
Reduções de justo Valor	0,00	0,00	
Outros gastos e perdas	10 051,33	7 851,11	28,02%
Gastos de depreciação e de amortização	83 062,46	79 540,89	4,43%
Juros e Gastos similares suportados	0,00	0,00	
Total dos Gastos	2 267 333,70	2 007 872,67	12,92%

Nos **Rendimentos** verificou-se a seguinte evolução:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
Vendas	0,00	0,00	
Serviços prestados - particulares	971 849,20	918 713,69	5,78%
Serviços prestados - Entidades Públicas:			
ISS, IP	1 077 508,81	904 492,17	19,13%
Outras Entidades Públicas	0,00	0,00	
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS, IP	0,00	0,00	
Outras Entidades Públicas	27 895,63	7 851,56	255,29%
Donativos:			
Donativos em Numerário	10 132,10	17 519,31	-42,17%
Trabalhos para a própria entidade	12 375,00	20 900,00	-40,79%
Aumentos de Justo valor	146 278,39	107 985,19	35,46%
Outros rendimentos e ganhos:			
Alienações de propriedades de Investimento	0,00	4 000,00	-100,00%
Rendas Avelal	14 740,24	10 632,94	38,63%
Rendas Sátão	31 854,48	30 014,08	6,13%
Rendas Brasil	0,00	0,00	
Outros rendimentos e ganhos	66 924,14	49 436,15	35,37%
Juros e rendimentos similares obtidos	8 324,22	5 874,94	41,69%
Total dos Rendimentos	2 367 882,21	2 077 420,03	13,98%

Nos **Resultados**, verificou-se a seguinte evolução:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
Resultado líquido do período	100 548,51	69 547,36	44,58%

1.2.1 – Situação Líquida:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
ATIVO			
Ativo Não Corrente:			
Ativos fixos tangíveis	3 667 944,42	3 723 699,44	-1,50%
Ativos intangíveis	108 426,42	107 885,93	0,50%
Investimentos financeiros	0,00	8 562,27	-100,00%
Outros Créditos e ativos não correntes	0,00	0,00	
	3 776 370,84	3 840 147,64	
Ativo Corrente			
Inventários	31 194,29	58 847,29	-46,99%
Créditos a receber	5 948,10	4 584,95	29,73%
Estados e outros entes públicos	25 778,35	31 013,63	-16,88%
Diferimentos	6 339,23	6 869,64	-7,72%
Outros ativos correntes	1 196 149,16	1 068 660,90	11,93%
Caixa e depósitos bancários	440 361,79	383 655,15	14,78%
	1 705 770,92	1 553 631,56	9,79%
Total do ativo	5 482 141,76	5 393 779,20	
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais:			
Fundo Social	64 345,85	64 345,85	0,00%
Reservas	588 483,13	588 483,13	0,00%
Resultados transitados	3 751 715,29	3 682 167,93	1,89%
Ajustamentos / Outras variações nos fundos patrimoniais	691 138,78	705 510,15	-2,04%
	5 095 683,05	5 040 507,06	
Resultado Líquido do período	100 548,51	69 547,36	44,58%
Total de Fundos	5 196 231,56	5 110 054,42	
PASSIVO			
Passivo não Corrente:			
Financiamentos obtidos	0,00	0,00	0,00%
Outras contas a pagar	0,00	0,00	0,00%
	0,00	0,00	0,00%
Passivo Corrente:			
Fornecedores	15 011,96	14 469,69	3,75%
Estado e Entes Públicos	36 360,00	32 788,20	10,89%
Diferimentos	2 693,29	20 026,29	-86,55%
Outros passivos correntes	231 844,95	216 440,60	7,12%
	285 910,20	283 724,78	
Total do Passivo:	285 910,20	283 724,78	0,77%
Total dos fundos patrimoniais e do passivo	5 482 141,76	5 393 779,20	

1.2.2 - Evolução do fundo de maneo:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
ATIVO			
Ativo não corrente	3 776 371	3 840 148	-1,66%
Ativo corrente	1 705 771	1 553 632	9,79%
Total do ativo	5 482 142	5 393 779	1,64%
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais	5 196 232	5 110 054	1,69%
Passivo			
Passivo não corrente	0	0	
Passivo corrente	285 910	283 725	0,77%
Total do passivo	5 482 142	5 393 779	1,64%
Total dos fundos patrimoniais e do passivo	10 678 373	10 503 834	1,66%
Fundo de maneo	1 419 861	1 269 907	11,81%

1.3 – Demonstração de Resultados por Respostas Sociais

1.3.1 – Outras Atividades Sociais e Fundacionais:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
Fornecimentos e serviços externos	12 541,85	20 639,24	-39,23%
Gastos com Pessoal	26 363,23	10 788,33	144,37%
Reduções do Justo Valor	0,00	0,00	
Outros gastos e perdas	8 268,53	7 682,84	7,62%
Gastos de depreciação e de amortização	7 537,57	6 989,75	7,84%
Juros e Gastos similares	0,00	0,00	
Total dos Gastos	54 711,18	46 100,16	18,68%

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
Vendas	0,00	0,00	
Serviços prestados - particulares	0,00	0,00	
Serviços prestados - Entidades Públicas:			
ISS, IP	0,00	0,00	
Outras Entidades Públicas	0,00	0,00	
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS, IP	0,00	0,00	
Outras Entidades Públicas	0,00	40,00	-100,00%
Donativos:			
Donativos em Numerário	10 132,10	0,00	100,00%
Trabalhos para a própria entidade	12 375,00	20 900,00	-40,79%
Aumentos de Justo valor	146 278,39	107 985,19	35,46%
Outros rendimentos e ganhos:			
Alienações de propriedades de Investimento	0,00	4 000,00	-100,00%
Rendas Avelal	14 740,24	10 632,94	38,63%
Rendas Sátão	31 854,48	30 014,08	6,13%
Rendas Brasil	0,00	0,00	
Outros rendimentos e ganhos	48 550,45	19 574,52	148,03%
Juros e rendimentos similares obtidos	8 324,22	5 874,94	41,69%
Total dos Rendimentos	272 254,88	199 021,67	36,80%

Resultado líquido do período	217 543,70	152 921,51	42,26%
-------------------------------------	-------------------	-------------------	---------------

1.3.2 – Estrutura Residencial para Idoso n° 1

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
CMVMC	143 834,33	123 804,58	16,18%
Fornecimentos e serviços externos	102 161,58	83 048,13	23,01%
Gastos com Pessoal	497 299,44	470 879,63	5,61%
Outros gastos e perdas	256,83	0,00	100,00%
Gastos de depreciação e de amortização	21 190,96	20 078,50	5,54%
Total dos Gastos	764 743,14	697 810,84	9,59%

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
Vendas	0,00	0,00	
Serviços prestados - particulares	342 341,70	318 961,22	7,33%
Serviços prestados - Entidades Públicas:			
ISS, IP	312 324,55	281 781,67	10,84%
Outras Entidades Públicas	0,00	0,00	
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS, IP	0,00	0,00	
Outras Entidades Públicas	6 352,07	3 465,71	83,28%
Donativos:			
Donativos em Numerário	0,00	11 782,45	-100,00%
Outros rendimentos e ganhos:			
Imputação de subsídios ao Investimento	7 405,37	7 405,37	0,00%
Outros rendimentos	1 726,36	6 188,75	-72,10%
Total dos Rendimentos	670 150,05	629 585,17	6,44%
Resultado líquido do período	-94 593,09	-68 225,67	38,65%

1.3.3 – Estrutura Residencial para Idoso n.º 2

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
CMVMC	183 803,27	159 640,95	15,14%
Fornecimentos e Serviços Externos	140 513,76	132 961,19	5,68%
Gastos com Pessoal	693 819,37	607 543,76	14,20%
Outros gastos e perdas	390,29	168,27	131,94%
Gastos de depreciação e de amortização	30 318,75	28 869,52	5,02%
Total dos Gastos	1 048 845,44	929 183,69	12,88%

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
Vendas	0,00	0,00	
Serviços prestados - particulares	573 247,76	530 841,00	7,99%
Serviços prestados - Entidades Públicas:			
ISS, IP	424 289,10	381 811,29	11,13%
Outras Entidades Públicas	0,00	0,00	
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS, IP	0,00	0,00	
Outras Entidades Públicas	11 013,66	4 345,85	153,43%
Donativos:			
Donativos em Numerário	0,00	5 736,86	-100,00%
Outros rendimentos e ganhos:			
Imputação de subsídios ao Investimento	0,00	0,00	
Outros rendimentos	2 275,96	9 301,51	-75,53%
Total dos Rendimentos	1 010 826,48	932 036,51	8,45%

Resultado líquido do período	-38 018,96	2 852,82	-1432,68%
-------------------------------------	-------------------	-----------------	------------------

1.3.4 - Creche:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
CMVMC	13 023,97	10 436,97	24,79%
Fornecimentos e serviços externos	10 598,49	10 556,83	0,39%
Gastos com Pessoal	164 291,05	127 201,92	29,16%
Imparidades	0,00	0,00	0,00%
Outros gastos e perdas	607,00	0,00	100,00%
Gastos de depreciação e de amortização	12 101,35	11 895,32	1,73%
Total dos Gastos	200 621,86	160 091,04	25,32%

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
Vendas	0,00	0,00	
Serviços prestados - particulares	5 082,30	16 181,85	-68,59%
Serviços prestados - Entidades Públicas:			
ISS, IP	281 813,10	179 494,90	57,00%
Outras Entidades Públicas	0,00	0,00	
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS, IP	0,00	0,00	
Outras Entidades Públicas	3 147,45	0,00	100,00%
Donativos:			
Donativos em Numerário	0,00	0,00	
Outros rendimentos e ganhos:			
Imputação de subsídios ao Investimento	6 966,00	6 966,00	
Outros rendimentos	0,00	0,00	
Total dos Rendimentos	297 008,85	202 642,75	46,57%

Resultado líquido do período	96 386,99	42 551,71	126,52%
-------------------------------------	------------------	------------------	----------------

1.3.4 – Jardim de Infância:

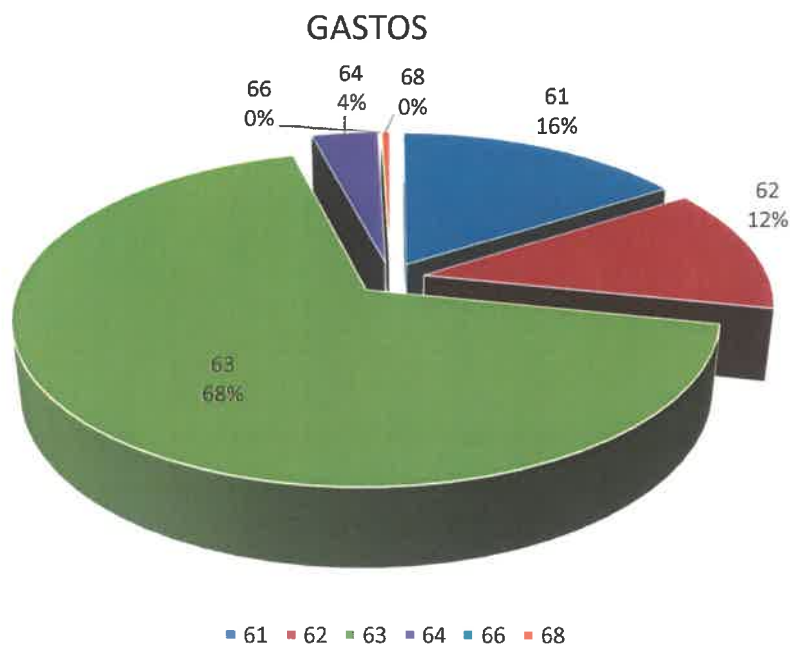
Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
CMVMC	18 924,27	15 480,45	22,25%
Fornecimentos e serviços externos	13 994,76	14 065,93	-0,51%
Gastos com Pessoal	153 050,54	133 432,76	14,70%
Imparidades	0,00	0,00	0,00%
Outros gastos e perdas	528,68	0,00	100,00%
Gastos de depreciação e de amortização	11 913,83	11 707,80	1,76%
Total dos Gastos	198 412,08	174 686,94	13,58%

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
Vendas	0,00	0,00	
Serviços prestados - particulares	51 177,44	52 729,62	-2,94%
Serviços prestados - Entidades Públicas:			
ISS, IP	59 082,06	61 404,31	-3,78%
Outras Entidades Públicas	0,00	0,00	
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS, IP	0,00	0,00	
Outras Entidades Públicas	7 382,45	0,00	100,00%
Donativos:			
Donativos em Numerário	0,00	0,00	
Outros rendimentos e ganhos:			
Imputação de subsídios ao Investimento	0,00	0,00	
Outros rendimentos	0,00	0,00	
Total dos Rendimentos	117 641,95	114 133,93	3,07%
Resultado líquido do período	-80 770,13	-60 553,01	33,39%

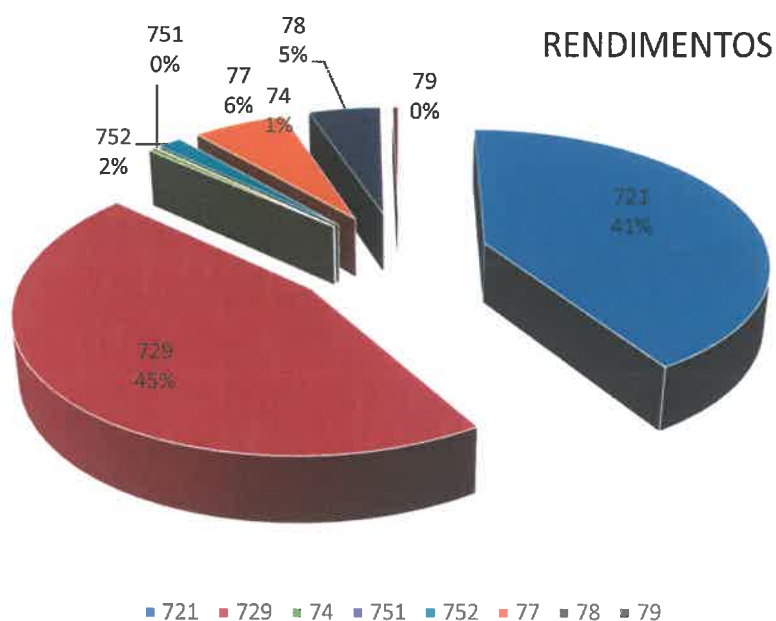
1.4 - Fluxos de Caixa:

Rubricas	Anos		%
	2024	2023	
<u>Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto:</u>			
Recebimentos de clientes e utentes	2 106 447,93	994 331,13	111,85%
Pagamentos de subsídios			
Pagamentos de apoios	-1 150,00	-600,00	91,67%
Pagamento a fornecedores	-604 395,05	-533 464,19	13,30%
Pagamentos ao pessoal	-1 510 715,92	-1 383 645,39	9,18%
Caixa gerado pelas operações	-9 813,04	-923 378,45	-98,94%
Pagamento / recebimento do Imposto sobre o rendimento	0,00	0,00	
Outros recebimentos / pagamentos	39 296,03	890 979,75	-95,59%
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)	29 482,99	-32 398,70	-191,00%
<u>Fluxos de caixa de atividades de investimento</u>			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	-28 965,16	-263 344,84	-89,00%
Ativos intangíveis	0,00	0,00	
Investimentos financeiros	0,00	-892,64	-100,00%
Outros ativos	0,00	0,00	
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis	0,00	12 500,00	-100,00%
Ativos intangíveis	0,00	0,00	
Investimentos financeiros	44 881,95	127,71	35043,65%
Outros ativos	0,00	0,00	
Subsídios ao investimento	0,00	0,00	
Juros e rendimentos similares	7 604,16	1,31	580370,23%
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)	23 520,95	-251 608,46	-109,35%
<u>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</u>			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos Obtidos	3 702,70	11 610,00	-68,11%
Doações	0,00	0,00	
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos	0,00	0,00	
Juros e gastos similares	0,00	0,00	
Outras operações de financiamento	0,00	0,00	
Fluxos da caixa das atividades de financiamento (3)	3 702,70	11 610,00	-68,11%
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	56 706,64	-272 397,16	-120,82%
Caixa e seus equivalentes no início do período	383 655,15	656 052,31	-41,52%
Caixa e seus equivalentes no fim do período	440 361,79	383 655,15	14,78%

2. - Representação gráfica de gastos e rendimentos:

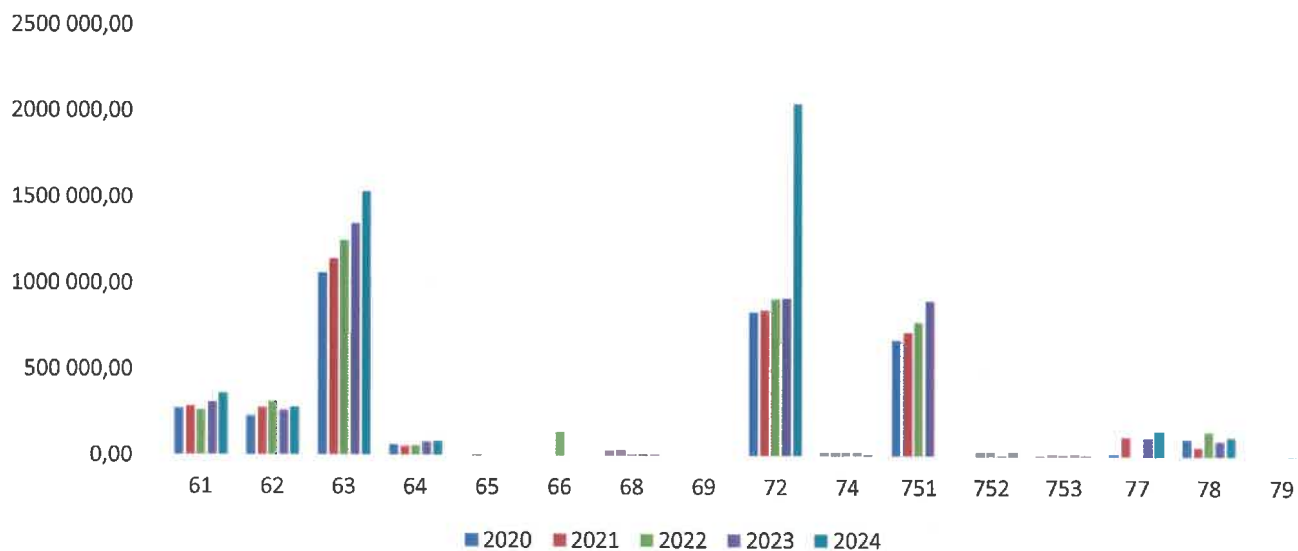


Legenda: 61 – Consumo de matérias-primas / 62 – Fornecimentos e Serviços Externos / 63 – Gastos com Pessoal / 64 – Depreciações / 68 Outros gastos / 69 Juros suportados



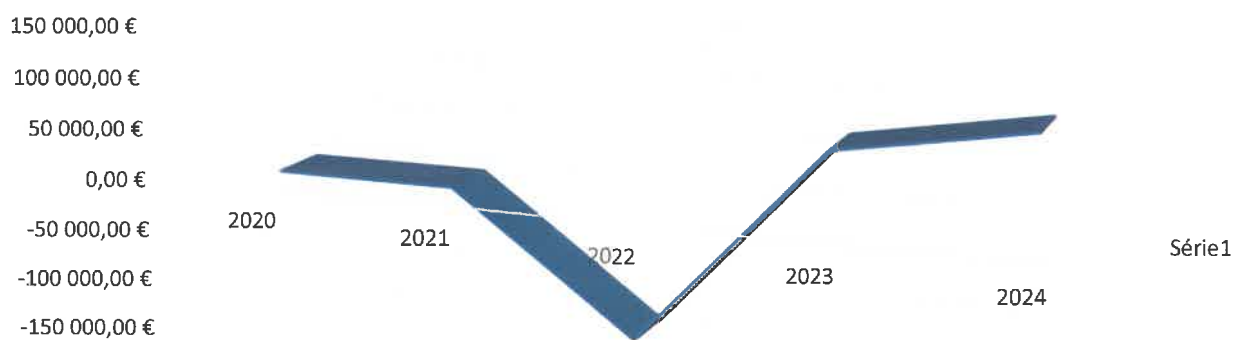
Legenda: 721 – Mensalidades de Utentes / 729 – Comparticipações da Segurança Social / 74 – Autoconsumos / 752 – Subsídios de Outras Entidades / 753 – Donativos / 77- Ganhos por aumento de justo valor / 78 Outros Rendimentos / 79 – Juros

Evolução de Gastos e Rendimentos



Legenda: 61 – Consumo de Matérias-primas / 62 – Fornecimentos e Serviços Externos / 63 – Gastos com Pessoal / 64 – Depreciações / 65 – Imparidades / 66 – Reduções do Justo Valor / 68 Outros gastos / 721 – Mensalidades de Utentes / 729 - Comparticipações da Segurança Social / 74 – Autoconsumos / 752 – Subsídios de Outras Entidades / 753 – Donativos / 78 Outros Rendimentos (rendas e outros) / 79 - Juros

Variação dos Resultados



3 – Execução orçamental

Rubricas	Inscrito	Executado	Variação %
CMVMC	289 440,00	359 585,84	24,24%
Fornecimentos e serviços externos	241 020,00	279 810,44	16,09%
Gastos com Pessoal	1 397 946,90	1 534 823,63	9,79%
Reduções do justo valor	0,00	0,00	
Outros gastos e perdas	6 180,00	10 051,33	62,64%
Gastos de depreciação e de amortização	51 971,37	83 062,46	59,82%
Total dos Gastos	1 986 558,27	2 267 333,70	14,13%

Rubricas	Inscrito	Executado	Variação %
Vendas	0,00	0,00	
Serviços prestados - particulares	940 800,00	971 849,20	3,30%
Serviços prestados - Entidades Públicas:			
ISS, IP	895 919,64	1 077 508,81	20,27%
Outras Entidades Públicas		0,00	
Subsídios, doações e legados á exploração:			
ISS, IP	0,00	0,00	
Outras Entidades Públicas	12 000,00	27 895,63	132,46%
Donativos:			
Donativos em Numerário	18 000,00	10 132,10	-43,71%
Trabalhos para a própria entidade	0,00	12 375,00	100,00%
Aumentos de Justo valor	0,00	146 278,39	100,00%
Outros rendimentos e ganhos:			
Alienações de propriedades de Investimento	0,00	0,00	
Rendas Avelal	6 000,00	14 740,24	145,67%
Rendas Sátão	39 600,00	31 854,48	-19,56%
Rendas Brasil	36 000,00	0,00	-100,00%
Imputação de Subsídios ao Investimento	8 400,00	14 371,37	71,09%
Outros rendimentos e ganhos	14 400,00	52 552,77	264,95%
Juros e rendimentos similares obtidos	18 000,00	8 324,22	-53,75%
Total dos Rendimentos	1 989 119,64	2 367 882,21	19,04%
Resultado líquido do período	2 561,37	100 548,51	3825,58%

4 – Factos relevantes ocorridos após o Termo do Exercício:

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Após o encerramento do período, e até à elaboração do presente anexo, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

5 – Evolução Previsível da atividade:

Apesar dos resultados positivos, aparece uma tendência para os resultados negativos nas respostas sociais da terceira idade.

Os aumentos salariais, indexados ao salário mínimo, com um quadro de pessoal, interno e externo, cada vez mais exigente em quantidade e especialidade, e a inflação tem contribuído para estes resultados.

O Conselho de Administração está ciente desta realidade e irá tentar inverter a situação a curto médio prazo, introduzindo medidas de gestão mais consentâneas com esta realidade e restritivas quanto baste.

As demonstrações financeiras para o período findo em 31 de dezembro de 2024 foram aprovadas pelo Conselho de Administração, com parecer favorável do Conselho Fiscal.

Avelal, 24 de março de 2025